

【様式E】

三重県立志摩病院 事業計画書の要旨

申請者名	公益社団法人 地域医療振興協会
1 病院の基本理念・運営方針等	<p>志摩地域における中核的な医療機関として、現病院の有する機能を維持するとともに、救急医療、小児医療、周産期医療等専門医療の回復を図ることに努めます。</p> <p>中長期に渡って経営の健全化を目指して効率の良い医療サービスを提供し、地域住民の方々に対して信頼される質の高い医療サービスの提供をしてまいります。</p>
2 安全対策、危機管理体制等	<p>医療安全管理、院内感染防止など、厚生労働省の指針および現病院で取られている体制を踏まえた体制を整備し、アクシデントへの対応および再発防止に努めます。</p>
3 施設及び設備の維持管理	<p>経営効率を考慮しつつ、現病院の仕様水準を引き続き維持し、管理体制を整備していきます。管理に当たっては、法令に定められた有資格者にて、施設及び設備の維持、管理に努めます。</p>
4 基本的な医療機能	<p>標榜中の診療科については引き続き標榜し、各科の診療体制については当面、現状維持に努めますが、内科に関しては、常勤医師の確保に全力を挙げて早期回復に努めますので、県においても修学資金貸与の地域枠医師や自治医大卒業医師の配置をお願いします。</p> <p>小児科、産婦人科については、当面は現体制の維持に努め、指定管理運営開始から3年後を目標に常勤医師の確保に努めます。</p> <p>病床の運用としては、初年度はすべての病棟を運用は行わず、一部の病棟を稼働させて看護基準7対1の取得を目指してまいります。全病棟を稼働させての運用については、小児科、産婦人科の入院診療体制の回復に合わせて病棟の運用開始を行ってまいります。</p> <p>救急診療体制については、近隣の医療機関と連携を図りながら回復を図ってまいります。当面は現体制の維持に努め、内科系、外科系それぞれ1名の当直医の配置については、指定管理開始後3年を目指して診療体制の回復に努めてまいります。</p> <p>外来診療機能では、医師確保の状況を踏まえながら土曜日の午前診療を実施していく予定です。また、完全紹介制に拠らない診療体制が整えられるように、人員確保に努めます。</p>
5 政策的医療機能	<p>地域の中核的な医療機関として、また二次救急医療機関として、1日も早く救急診療体制の回復に努めます。当面は現診療体制の維持に努めると同時に救急医療体制の構築に向けて近隣の関係機関に協力をお願いしてまいります。</p> <p>災害拠点病院、へき地医療支援病院、基幹型臨床研修指定病院等の各種の指定病院を継続して運営し、地域の中核病院と役割として役割を担える体制づくりに努めていきます。</p> <p>特に、臨床研修については、地域医療を志す医師が当院で研修し、三重県全体の地域医療の確保と質の向上に寄与するよう、当協会のノウハウを結集し、研修体制の構築に努めます。</p>

6	住民の意見等を生かす仕組み	ご意見箱、患者満足度調査、患者相談窓口を設置し、地域の方々の意見を広く聞き取ることとするほか、県および志摩市との定期的な意見交換の場を設定し、病院運営に反映することに努めてまいります。																													
7	収支計画等	<p>政策的医療の実施に伴う経費の詳細については、今後の志摩病院が担う機能や病院規模を勘案し、県と協議の上進めていきたいと考えております。</p> <p>収入面では、診療報酬改定等の医療情勢を考慮しながら、サービス向上と収入確保に努めてまいります。</p> <p>支出面では、材料費については購入方法や在庫管理方法の見直し、委託費については委託業務内容の見直し、設備関係費については賃借料や保守管理等の見直しを行い、経費関係の適正化を図っていきます。さらには、当協会のスケールメリットを活かして、運営施設と薬剤等の一括購入、後発薬品の促進、IT技術の積極的活用やシェアードサービスの促進を図り、患者さまの負担減、委託費等の費用削減の実現に努めます。</p>																													
8	安定的な人的基盤や病院経営の実績・経営等	<p>当協会では、全国の各自治体からの要請に基づき、平成22年8月現在で49施設の運営を行っており、その内訳は病院21、診療所20、老人保健施設12となっています。</p> <p>これらの施設には5千人を超える職員（うち医師は670人）が勤務しており、平成22年度予算での事業規模は700億円程度です。</p>																													
9	成果目標	<table border="1"> <tr> <td>入院1日平均患者数</td> <td>H24年</td> <td>193人/日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>H28年</td> <td>256人/日</td> </tr> <tr> <td>外来1日平均患者数</td> <td>H24年</td> <td>247.3人/日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>H28年</td> <td>338.9人/日</td> </tr> <tr> <td>1ヶ月の平均救急患者数</td> <td>H24年</td> <td>450人/月</td> </tr> <tr> <td></td> <td>H28年</td> <td>750人/月</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>H24年から</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>利用者満足度調査</td> <td>H24年から</td> <td>85%</td> </tr> </table> <p>※現在の志摩病院では1部屋6人床の病室を4人床として運用しており、引き続き同様の運用計画により算出しております。 外来患者数は土曜診療を行う事を想定した診療日数にて平均患者数を算出しております。</p>						入院1日平均患者数	H24年	193人/日		H28年	256人/日	外来1日平均患者数	H24年	247.3人/日		H28年	338.9人/日	1ヶ月の平均救急患者数	H24年	450人/月		H28年	750人/月	経常収支比率	H24年から	100%	利用者満足度調査	H24年から	85%
入院1日平均患者数	H24年	193人/日																													
	H28年	256人/日																													
外来1日平均患者数	H24年	247.3人/日																													
	H28年	338.9人/日																													
1ヶ月の平均救急患者数	H24年	450人/月																													
	H28年	750人/月																													
経常収支比率	H24年から	100%																													
利用者満足度調査	H24年から	85%																													
収支計画(千円)	年度	H24	H25	H26	H27	H28	H29																								
	経常収益 ①	3,706,622	3,793,927	3,883,210	4,299,138	4,488,991	4,633,301																								
	経常費用 ②	3,706,124	3,793,607	3,882,776	4,298,594	4,488,609	4,628,858																								
	経常損益①-②	499	320	434	544	383	4,443																								
	年度	H30	H31	H32	H33	指定期間合計																									
	経常収益 ①	4,633,301	4,633,301	4,633,301	4,633,301	43,338,394																									
	経常費用 ②	4,569,244	4,599,120	4,602,207	4,617,207	43,186,346																									
経常損益①-②	64,057	34,182	31,094	16,094	152,048																										

※ A4版2枚以内としてください。