

実施状況等報告書

令和4年3月31日

三重県知事 一見 勝之 様

住 所 : いなべ市北勢町阿下喜1536-2

商号又は名称 : 佐藤林業

代表者 氏名 : 佐藤 誠治

「経営管理実施権の設定を受けることを希望する民間事業者の公募・公表要領」第10の規定に基づき、実施状況等を報告します。

【公表内容の変更の有無】 ( 有り ・ 無し ) ※どちらかを囲んでください

1. 基本情報 (※変更がある場合に記入してください)

|        |       |            |           |        |            |       |
|--------|-------|------------|-----------|--------|------------|-------|
| 商号又は名称 | 代表者氏名 | 主たる事務所の所在地 | 電話及びFAX番号 | E-mail | ホームページ等URL | 認定事業主 |
|        |       |            | 電話<br>FAX |        |            |       |

|      |       |      |       |     |          |
|------|-------|------|-------|-----|----------|
| 組織形態 |       |      |       |     | 設立年月日    |
| 会社   | 協同組合等 | 森林組合 | 個人事業主 | その他 | 年 月 日 設立 |
|      |       |      |       | ( ) |          |

|       |      |    |     |
|-------|------|----|-----|
| 事業の種類 |      |    |     |
| 造林    | 素材生産 | 製材 | その他 |
|       |      |    | ( ) |

報告の履歴

|     |         |
|-----|---------|
|     | 報告年月日   |
| 1年目 | R2.3.31 |
| 2年目 | R3.3.31 |
| 3年目 | R4.3.31 |
| 4年目 |         |
| 5年目 |         |

※毎年度記載してください

|          |
|----------|
| 資本金(出資金) |
| 千円       |
|          |

※公表内容に変更がある場合は、変更の内容及びその理由について記載してください。

|           |                |
|-----------|----------------|
| 1年目 (R1年) | 変更の内容<br>変更の理由 |
| 2年目 (R2年) | 変更の内容<br>変更の理由 |
| 3年目 (R3年) | 変更の内容<br>変更の理由 |
| 4年目 (R4年) | 変更の内容<br>変更の理由 |
| 5年目 (R5年) | 変更の内容<br>変更の理由 |

以下は、毎年度の状況等について記入してください。（1年目以降は、前年度のものに追加して記入してください。）

2. 雇用の状況

|           | 現場作業職員数<br>(うち常用) | 事務系等職員数<br>(うち常用) | 雇用管理者の<br>選任の有無 | 雇用に関する<br>文書交付の有無 | 現場作業職員の社会・労働保険等への加入状況 |         |      |      |        |        |
|-----------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------------|---------|------|------|--------|--------|
|           |                   |                   |                 |                   | 労災保険                  | 労災保険料率  | 雇用保険 | 健康保険 | 厚生年金保険 | 退職金共済等 |
| 申請時       | 6 人<br>( 6 人)     | 2 人<br>( 2 人)     | 有               | 有                 | 6 人                   | 6.000 % | 5 人  | 人    | 人      | 7 人    |
| 5年後の見込み   | 7 人<br>( 7 人)     |                   | 有               | 有                 | 7 人                   |         | 6 人  | 人    | 人      | 8 人    |
| 1年目 (R1年) | 6 人<br>( (6) 人)   |                   | 有               | 有                 | 6 人                   |         | 5 人  | 人    | 人      | 6 人    |
| 2年目 (R2年) | 6 人<br>( (6) 人)   |                   | 有               | 有                 | 6 人                   |         | 5 人  | 人    | 人      | 6 人    |
| 3年目 (R3年) | 6 人<br>( (6) 人)   |                   | 有               | 有                 | 7 人                   |         | 5 人  | 人    | 人      | 7 人    |
| 4年目 (R4年) | 人<br>( 人)         |                   |                 |                   | 人                     |         | 人    | 人    | 人      | 人      |
| 5年目 (R5年) | 人<br>( 人)         |                   |                 |                   | 人                     |         | 人    | 人    | 人      | 人      |

3. 技術者・技能者の数

|           | みえ森林・林業アカデミー修了者 |        |       | フォレスト<br>ワーカー | フォレスト<br>リーダー | フォレスト<br>マネージャー | 森林施業<br>プランナー | 森林作業道作設<br>オペレーター | 技術士 | 技能士 | 林業技士 | フォレスター<br>(森林総合監理士) | 林業架線作業主<br>任者免許取得者 | その他<br>( ) |
|-----------|-----------------|--------|-------|---------------|---------------|-----------------|---------------|-------------------|-----|-----|------|---------------------|--------------------|------------|
|           | ディレクター          | マネージャー | プレーヤー |               |               |                 |               |                   |     |     |      |                     |                    |            |
| 申請時       | 人               | 人      | 人     | 3 人           | 2 人           | 1 人             | 人             | 2 人               | 人   | 人   | 2 人  | 人                   | 5 人                | 0 人        |
| 5年後の見込み   | 人               | 人      | 人     | 3 人           | 2 人           | 1 人             | 人             | 2 人               | 人   | 人   | 2 人  | 人                   | 6 人                | 0 人        |
| 1年目 (R1年) | 人               | 人      | 人     | 3 人           | 2 人           | 1 人             | 人             | 2 人               | 人   | 人   | 2 人  | 人                   | 5 人                | 0 人        |
| 2年目 (R2年) | 人               | 人      | 人     | 3 人           | 2 人           | 1 人             | 人             | 2 人               | 人   | 人   | 2 人  | 人                   | 5 人                | 0 人        |
| 3年目 (R3年) | 人               | 人      | 人     | 1 人           | 2 人           | 1 人             | 人             | 2 人               | 人   | 人   | 2 人  | 人                   | 5 人                | 0 人        |
| 4年目 (R4年) | 人               | 人      | 人     | 人             | 人             | 人               | 人             | 人                 | 人   | 人   | 人    | 人                   | 人                  | 人          |
| 5年目 (R5年) | 人               | 人      | 人     | 人             | 人             | 人               | 人             | 人                 | 人   | 人   | 人    | 人                   | 人                  | 人          |

|              | 申請時  | 1年目 (R1年) | 2年目 (R2年) | 3年目 (R3年) | 4年目 (R4年) | 5年目 (R5年) |
|--------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| その他<br>技術的情報 | 地拵えや獣害対策、植林から枝打ち、除間伐といった造林事業全般はもとより地域森林の集約化、作業道を開設しての間伐及び皆伐による素材生産、神社仏閣から個人宅の大径木や危険木の伐倒、搬出、狭小地の登り木伐採等の特殊伐採作業も山、森林、木のことなら何でも行います。 | 同左        | 同左        | 同左        |           |           |



5. 事業量等（事業量、事業区域、生産量の増加又は生産性の向上等）

事業期間 【基準（申請直近の事業年度）：平成 30 年 1 月 1 日～平成 30 年 12 月 31 日】

【目標（5年後の事業年度）：令和 5 年 1 月 1 日～令和 5 年 12 月 31 日】

| 年度            | 事業区分<br>指標 | 素材生産   |        |        |            |        |        |        |            | 造林・保育   |        |         | 左記以外の林業の事業量<br>作業道の開設及補修<br>(m) | 事業区域  |                      |
|---------------|------------|--------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|------------|---------|--------|---------|---------------------------------|-------|----------------------|
|               |            | 主伐     |        |        |            | 間伐     |        |        |            | 材積計(m3) | 植付(ha) | 下刈り(ha) |                                 |       | その他<br>伐捨間伐・林内整理(ha) |
|               |            | 面積(ha) | 材積(m3) | 雇用量(人) | 生産性(m3/人日) | 面積(ha) | 材積(m3) | 雇用量(人) | 生産性(m3/人日) |         |        |         |                                 |       |                      |
| (基準)<br>申請直近年 | 直営         |        |        |        | #DIV/0!    | 35.36  | 3,047  | 509    | 5.99       | 3,047   | 4.62   |         | 9.20                            | 4,600 | 三重県<br>いなべ市<br>桑名市   |
|               | 請負         |        |        |        |            |        |        |        |            | 0       |        |         |                                 |       |                      |
|               | 合計         | 0.00   | 0      | 0      |            | 35.36  | 3,047  | 509    |            | 3,047   | 4.62   | 0.00    | 9.20                            | 4,600 |                      |
| (目標)<br>5年後   | 直営         | 2.50   | 1,200  | 150    | 8.0        | 25.00  | 2,500  | 357    | 7.0        | 3,700   | 4.00   | 10.00   |                                 | 300   | 三重県<br>いなべ市<br>桑名市   |
|               | 請負         |        |        |        |            |        |        |        |            | 0       |        |         |                                 |       |                      |
|               | 合計         | 2.50   | 1,200  | 150    |            | 25.00  | 2,500  | 357    |            | 3,700   | 4.00   | 10.00   | 0.00                            | 300   |                      |
| 1年目 (R1年)     | 直営         | 1.50   | 400    | 160    | 2.5        | 20.00  | 530    | 272    | 1.9        | 930     | 4.00   | 1.00    | 8.00                            |       | 三重県<br>いなべ市          |
|               | 請負         |        |        |        |            |        |        |        |            | 0       |        |         |                                 |       |                      |
|               | 合計         | 1.50   | 400    | 160    |            | 20.00  | 530    | 272    |            | 930     | 4.00   | 1.00    | 8.00                            | 0     |                      |
|               | 増減率        |        |        |        | 皆増         |        |        |        | -67%       | -69%    |        |         |                                 |       |                      |
| 2年目 (R2年)     | 直営         | 0.00   | 0      | 0      | -          | 87.00  | 2,775  | 966    | 2.9        | 2,775   | 0.20   | 0.00    | 0.00                            | 5,100 | 三重県<br>いなべ市<br>市(町)  |
|               | 請負         |        |        |        |            |        |        |        |            | 0       |        |         |                                 |       |                      |
|               | 合計         | 0.00   | 0      | 0      |            | 87.00  | 2,775  | 966    |            | 2,775   | 0.20   | 0.00    | 0.00                            | 5,100 |                      |
|               | 増減率        |        |        |        | -          |        |        |        | -52%       | -9%     |        |         |                                 |       |                      |
| 3年目 (R3年)     | 直営         | 0.00   | 0      | 0      | -          | 13.49  | 2,963  | 914    | 3.2        | 2,963   | 5.00   | 0.00    |                                 |       | 三重県<br>市(町)          |
|               | 請負         | 0.00   | 0      | 0      |            |        |        |        |            | 0       | 0.00   | 0.00    |                                 |       |                      |
|               | 合計         | 0.00   | 0      | 0      |            | 13.49  | 2,963  | 914    |            | 2,963   | 5.00   | 0.00    | 0.00                            | 0.00  |                      |
| 4年目 (R4年)     | 直営         |        |        |        |            |        |        |        |            |         |        |         |                                 |       | 三重県<br>市(町)          |
|               | 請負         |        |        |        |            |        |        |        |            |         |        |         |                                 |       |                      |
|               | 合計         |        |        |        |            |        |        |        |            |         |        |         |                                 |       |                      |
|               | 増減率        |        |        |        |            |        |        |        |            |         |        |         |                                 |       |                      |
| 5年目 (R5年)     | 直営         |        |        |        |            |        |        |        |            |         |        |         |                                 |       | 三重県<br>市(町)          |
|               | 請負         |        |        |        |            |        |        |        |            |         |        |         |                                 |       |                      |
|               | 合計         |        |        |        |            |        |        |        |            |         |        |         |                                 |       |                      |
|               | 増減率        |        |        |        |            |        |        |        |            |         |        |         |                                 |       |                      |
| 目標達成率         |            |        |        |        |            |        |        |        |            |         |        |         |                                 |       |                      |

※増減率は報告年度における基準年度に対する増減率 ※生産性は材積(m3)÷雇用量(人)の値

|                         | 申請時 | 1年目 (R1年) | 2年目 (R2年) | 3年目 (R3年) | 4年目 (R4年) | 5年目 (R5年) |
|-------------------------|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 素材生産の請負がある場合、主な請負業者名を記載 |     |           |           |           |           |           |
| 造林の請負がある場合、主な請負業者名を記載   |     |           |           |           |           |           |

6. 生産管理又は流通合理化等

|           | ①適切な生産管理                 |             |        | ②原木の安定供給・流通合理化等  |                      |                |        |
|-----------|--------------------------|-------------|--------|------------------|----------------------|----------------|--------|
|           | 作業日報の作成・分析による進捗管理や工程の見直し | 作業システムの改善   | その他（ ） | 製材工場等需要者との直接的な取引 | とりまとめ機関を通じた共同販売・共同出荷 | 森林所有者や工務店等との連携 | その他（ ） |
| 申請時       | 取り組んでいる                  | 1年以内に取り組む予定 |        | 5年後に取り組む意向       | 5年後に取り組む意向           | 5年後に取り組む意向     |        |
| 1年目 (R1年) | 取り組んでいる                  | 取り組んでいる     |        | 未着手              | 未着手                  | 取り組んでいる        |        |
| 2年目 (R2年) | 取り組んでいる                  | 取り組んでいる     |        | 取り組んでいる          | 未着手                  | 取り組んでいる        |        |
| 3年目 (R3年) | 取り組んでいる                  | 取り組んでいる     |        | 取り組んでいる          | 未着手                  | 取り組んでいる        |        |
| 4年目 (R4年) |                          |             |        |                  |                      |                |        |
| 5年目 (R5年) |                          |             |        |                  |                      |                |        |

7. 造林・保育の省力化・低コスト化

|           | 伐採と造林の一貫作業システムの導入 | コンテナ苗等の使用 | 低密度植栽   | 下刈りの省略  | その他 |
|-----------|-------------------|-----------|---------|---------|-----|
| 申請時       | 取り組んでいる           | 取り組んでいる   | 取り組んでいる | 取り組んでいる |     |
| 1年目 (R1年) | 取り組んでいる           | 取り組んでいる   | 取り組んでいる | 取り組んでいる |     |
| 2年目 (R2年) | 取り組んでいる           | 取り組んでいる   | 取り組んでいる | 取り組んでいる |     |
| 3年目 (R3年) | 取り組んでいる           | 取り組んでいる   | 取り組んでいる | 取り組んでいる |     |
| 4年目 (R4年) |                   |           |         |         |     |
| 5年目 (R5年) |                   |           |         |         |     |

8. 主伐後の再造林の確保

|           | 主伐及び主伐後の再造林を、直営施業又は他者への請負により実施する体制 | 主伐及び主伐後の再造林を、連携する他の林業経営体と一体的に実施する体制 | 連携する相手等の名称 | 自己所有森林における主伐後の適切な更新の実施 | 他者所有森林での主伐にあっては、森林所有者等に対する事前の適切な更新の働きかけ | 独自の行動規範等の策定・遵守 | 所属団体や県・市町等が策定した行動規範等の遵守 |
|-----------|------------------------------------|-------------------------------------|------------|------------------------|---|----------------|-------------------------|
| 申請時       | 有している                              |                                     |            |                        | 取り組んでいる                                 | 策定等している        | 1年以内に策定等する予定            |
| 1年目 (R1年) | 有している                              |                                     |            |                        | 取り組んでいる                                 | 策定等している        | 遵守している                  |
| 2年目 (R2年) | 有している                              |                                     |            |                        | 取り組んでいる                                 | 遵守している         | 遵守している                  |
| 3年目 (R3年) | 有している                              |                                     |            |                        | 取り組んでいる                                 | 遵守している         | 遵守している                  |
| 4年目 (R4年) |                                    |                                     |            |                        |   |                |                         |
| 5年目 (R5年) |                                    |                                     |            |                        |   |                |                         |

9. 伐採・造林に関する行動規範の策定等

10. 雇用管理の改善及び労働安全対策

|           | ①雇用管理の改善  |                |                    |                   | ②労働安全対策等       |                    |                        |
|-----------|-----------|----------------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------------|
|           | 現場作業員の常用化 | 現場作業職員への月給制の導入 | 計画的な研修実施などの教育訓練の充実 | 社会保険・退職金共済等への加入等、 | その他（年次有給休暇の付与） | 現場作業職員等への安全衛生教育の実施 | 労働保険への加入（一人親方の特別加入を含む） |
| 申請時       | 取り組んでいる   |                | 取り組んでいる            | 取り組んでいる           | 取り組んでいる        | 取り組んでいる            | 取り組んでいる                |
| 1年目 (R1年) | 取り組んでいる   | 未着手            | 取り組んでいる            | 取り組んでいる           | 取り組んでいる        | 取り組んでいる            | 取り組んでいる                |
| 2年目 (R2年) | 取り組んでいる   | 未着手            | 取り組んでいる            | 取り組んでいる           | 取り組んでいる        | 取り組んでいる            | 取り組んでいる                |
| 3年目 (R3年) | 取り組んでいる   | 未着手            | 取り組んでいる            | 取り組んでいる           | 取り組んでいる        | 取り組んでいる            | 取り組んでいる                |
| 4年目 (R4年) |           |                |                    |                   |                |                    |                        |
| 5年目 (R5年) |           |                |                    |                   |                |                    |                        |

|           | ②労働安全対策等  |            |           |                           |        |             |                          |
|-----------|-----------|------------|-----------|---------------------------|--------|-------------|--------------------------|
|           | リスクアセスメント | 防護具等の着用の徹底 | 作業現場の安全巡回 | 労働安全コンサルタント等専門家による安全診断・指導 | その他（ ） | 死亡労働災害の発生件数 | 現場作業職員の休業4日以上を負傷労働災害発生件数 |
| 申請時       | 取り組んでいる   | 取り組んでいる    | 取り組んでいる   | 1年以内に取り組む予定               |        |             |                          |
| 1年目 (R1年) | 取り組んでいる   | 取り組んでいる    | 取り組んでいる   | 未着手                       |        | 0           | 0                        |
| 2年目 (R2年) | 取り組んでいる   | 取り組んでいる    | 取り組んでいる   | 取り組んでいる                   |        | 0           | 0                        |
| 3年目 (R3年) | 取り組んでいる   | 取り組んでいる    | 取り組んでいる   | 取り組んでいる                   |        | 0           | 0                        |
| 4年目 (R4年) |           |            |           |                           |        |             |                          |
| 5年目 (R5年) |           |            |           |                           |        |             |                          |

#### 11. 環境への配慮

|           | 11. 環境への配慮 |                | 12. 人材の育成         |                           |
|-----------|------------|----------------|-------------------|---------------------------|
|           | 環境に配慮した取組  | 左記の具体的な取組内容    | 計画的な技術者の育成等に対する取組 | 左記の具体的な取組内容               |
| 申請時       | 取り組んでいる    | 生分解性チェーンオイルの使用 | 取り組んでいる           | ・現場作業員全員がフォレストワーカー以上登録済み。 |
| 1年目 (R1年) | 取り組んでいる    | 生分解性チェーンオイルの使用 | 取り組んでいる           | 同上                        |
| 2年目 (R2年) | 取り組んでいる    | 生分解性チェーンオイルの使用 | 取り組んでいる           | 今年度1名がFW1研修修了             |
| 3年目 (R3年) | 取り組んでいる    | 生分解性チェーンオイルの使用 | 取り組んでいる           | 今年度1名がFW1研修修了             |
| 4年目 (R4年) |            |                |                   |                           |
| 5年目 (R5年) |            |                |                   |                           |

#### 13. 常勤役員の設置

#### 14. その他、地域への貢献、表彰実績に関する情報

|           |  |
|-----------|--|
| 申請時       | 当事業体の在るいなべ市や隣接する桑名市にも森林は多くありますが、森林組合がありません。これまで国有林野事業をはじめ、地域の自治会や個人また企業から信頼され、森林を手入れさせていただいてきました。森林に関する情報の集約、管理も行ってまいりました。これからは信頼を無くさぬよう努力を惜しまず地域に根付いた林業経営を行ってまいります。 |
| 1年目 (R1年) | 同上   |
| 2年目 (R2年) | 同上   |
| 3年目 (R3年) | 同上   |
| 4年目 (R4年) |  |
| 5年目 (R5年) |  |

#### 15. それぞれの取り組みにあたっての課題、今後の対応方針等について記載してください。

|           |   |
|-----------|---|
| 1年目 (R1年) | 経営管理実施権の設定を受けることを想定し、素材生産量の目標値を設定していましたが、各市町で集積計画の公表までは至っておらず、素材生産量の増加には繋がりませんでした。みえ林政人材バンクにも登録させていただいたので、この制度を市町に活用いただき、適切な助言等行うことで本制度を有意義なものとし、地域の素材生産量の増加に繋がっていきたいと思います。また、原木の安定供給についても、コロナウイルスの影響等により原木市況に先行きが見えない部分もありますが、状況を注視しつつ流通の合理化を検討していきます。 |
| 2年目 (R2年) | 令和1年度と令和2年度を通して107haの請負契約地で素材生産を行ったが、現場が奥地だった為に運搬距離も長かった事に加え立木も細かったことから労働生産性は向上しませんでした。労働災害もなく事業を遂行できたことを誇りに思います。共同販売等に関心もありますが新型コロナの影響による材の受け入れ調整などの事を聞きますと現状維持しかできない状況です。今後の情勢を注視し小回りの利く林業経営を行ってまいります。  |
| 3年目 (R3年) | コロナによる木材需要の高まりと比例しての価格変動から令和3年度に国有林での立木公売により約5,000m <sup>3</sup> の立木を購入。令和4年度にも引き続き主伐により搬出予定。また2名をフォレストワーカー2年目研修に参加させる。国有林での請負の入札や、市町の譲与税を使った森林整備にも積極的に参加していく。  |
| 4年目 (R4年) |   |
| 5年目 (R5年) |   |